

## **INFORME SOBRE EL ESTADO DE AVANCE DE LOS POLOS DE DESARROLLO UNIVERSITARIO**

El presente informe pretende dar cuenta del estado de avance de este programa. El mismo es muy dinámico y permanentemente se producen avances pero parece pertinente poder ver la situación del conjunto a la fecha. Para realizarlo se han tomado datos que obran en poder de la CCI al 15 de julio de 2010.

### **PROYECTOS PDU**

#### **PDU Norte**

##### **•Desarrollo de la Virología Molecular en la Regional Norte**

Responsable: Rodney Colina. El Dr. Rodney Colina ha ganado el llamado a Grado 4 y está radicado desde febrero. Se han fallado los 2 Grados 2 del proyecto y están ya en Salto.

##### **•Creación del Departamento de Biotecnología**

Responsable: Alejandra Calvo. Incluye un Grado 4 con DT que deberá fortalecer el laboratorio de inmunología ya existente.

##### **•Agua y Ciencia afines**

Responsable: Jorge de los Santos. Se trata del embrión de un Departamento de Agua al que contribuyen docentes de Ingeniería y Agronomía. Se han radicado ya José Vieitez (Grado 5, DT), Alfonso Artigue (Grado 2, DT) y otro Grado 2 designado recientemente, Federico Dalmao, con lo cual se constiye un núcleo de 3 personas en matemáticas. Se está armando otro grupo similar en torno al agua alrededor del Prof. Jorge de los Santos (Grado 4) del IMFIA.

##### **•Creación del Centro de Artes Musicales y Escénicas**

Responsable: Marita Fornaro. El llamado para 1 Grado 3 y 1 Grado 2, ambos con opción a DT, se encuentra en la fase de evaluación de méritos por parte del Tribunal. Estos dos cargos son con los que cuenta el Proyecto.

#### **PDU Litoral**

##### **•Desarrollo de un núcleo académico en el marco del PRET del CUP para la consolidación del área Salud Comunitaria**

Responsable: Margarita Heinzen. Se han radicado ya un Grado 3 y un Grado 2 con 40 horas cada uno pertenecientes a la Cátedra de Medicina Familiar y Comunitaria de la Facultad de Medicina. Se ha abierto un llamado a un Grado 4 en psicología en temas afines.

##### **•Desarrollo de un núcleo académico para conformar un Polo Agroalimentario-agroindustrial en el área de influencia del CUP**

Responsable: Margarita Heinzen. Se asignaron fondos para 10 cargos en este grupo. Por un lado se apunta a crear un núcleo de 4 personas en química agrícola, liderado por un Grado 4. Dos llamados están cerrando (1 grado 4 y 1 grado 2). Se incluye asimismo un grupo de 4 Grados 2 con opción a DT con formación agronómica, que contribuirán en sus tareas de enseñanza a completar la carrera de Agronomía en el Litoral, los 4 docentes de ese subgrupo ya fueron designados, así como un Grado 2

con opción DT con un perfil en Informática.

### **PDU Noreste**

#### **•Estudios Interdisciplinarios de Sistemas Territoriales Complejos en la región Noreste**

Responsable: Mario Clara. Se trata de fortalecer el grupo que ya está trabajando desde hace algunos años y que sostiene la Tecnicatura en Recursos Naturales. Para ello se asignaron recursos para llamar a 3 Grados 3 y 2 Grados 2, todos con opción DT, que tendrán como sede de referencia el Centro Universitario de Rivera. Proceso en curso.

#### **•Instituto Superior de Estudios Forestales**

Responsable: Roberto Scoz y Fernando García Préchac. Este Proyecto plantea la creación de un emprendimiento conjunto entre la UR y el INIA en el predio del INIA Tacuarembó. Se asignaron recursos para llamar 3 Grados 3 con opción a DT, que tendrán como sede de referencia la Casa Universitaria de Tacuarembó, y que trabajarán junto con los 4 miembros del grupo de protección forestal del INIA que dirige allí el Dr. Scoz. La propuesta plantea a futuro estudiar maneras de fortalecerse con participación de las facultades de Ingeniería, Química y quizás Arquitectura.

#### **•Centro de Estudios de la Frontera Norte**

Responsable: Enrique Mazzei. Este grupo incluye el traslado a Cerro Largo (Estación Experimental de Bañado de Medina) del Prof. Enrique Mazzei (Grado 5 de la Facultad de Ciencias Sociales), que ya se instaló en el lugar, y la realización de dos llamados a Grado 2 con opción a DT que se radicarán en Rivera y Cerro Largo.

### **PDU Este**

#### **•Creación del Centro Interdisciplinario para el manejo costero del Cono Sur. Sedes Maldonado y Rocha**

Responsable: Daniel Conde. Este grupo está conformado por 1 Grado 4, 2 Grados 3 y 4 Grados 2, todos con opción a DT. Es responsable de la Maestría en Estudios Costeros. De este grupo ya están instalados en el lugar Ricardo Cetrulo y Daniel De Álava. Se han fallado varios llamados.

#### **•Aportes a la gestión territorial y producción responsable en la Región Este: biodiversidad, ambiente y sociedad. Sede Rocha**

Responsable: Mercedes Rivas. Este grupo incluye al Prof. López Mazz (Grado 5, FHCE), 2 Grados 4 y 7 Grados 2, todos con DT. De este grupo ya están en el lugar López Mazz, Emilio Fernández y Enrique Castiglioni.

#### **•Instalación y desarrollo de un Grupo de Investigación en el CURE denominado: Ecología, conservación y rehabilitación de ecosistemas acuáticos continentales (Departamento de Ecología y Evolución). Sede Maldonado**

Responsable: Néstor Mazzeo. Este Grupo incluye 1 Grado 4, 2 Grados 3 y 7 Grados 2, todos con DT. Se han fallado casi todos los llamados. Han sido designados hasta el momento 5 grados 2 y un grado 3, que se encuentran en proceso de radicación.

#### **•Creación de un Centro de Investigaciones del Patrimonio costero. Sede Maldonado**

Responsable: Antonio Lezama. Este grupo incluye recursos para 1 Grado 5, 1 Grado 3 y 1 Grado 2, todos con DT. Lezama ya está radicado, se están realizando los llamados.

**•Grupo de Investigación y formación de recursos humanos en biodiversidad. Sede Maldonado**

Responsable: Matías Arim. Este grupo incluye un Grado 5, que acaba de ser ganado en concurso por un colega que vuelve de Francia, 1 Grado 4 no financiado por los PDU pero destinado a este grupo por la Facultad de Ciencias, 6 Grados 3 y 1 Grado 2, todos con DT. Se han realizado varios llamados, algunos ya se fallaron incluyendo la designación de Pablo Inchausti como Grado 5.

**•Grupo de estudios territoriales. Sede Maldonado**

Responsable: Carlos Acuña. Este grupo está liderado por el Arq. Acuña e incluye fondos para 1 Grado 3 con opción a DT y 2 Grados 2 con 40 horas. Se aprobó el traslado de Isabel Gadino quien está radicándose.

**•Centro de actividades integradas en ciencia y tecnología de materiales y su aplicación en el medio ambiente. Sede Rocha**

Responsable: Laura Fornaro. Este grupo incluye fondos para un Grado 5 DT, 2 Grados 2 uno de ellos DT y un técnico en instrumentación científica (R14). Se ha radicado Laura Fornaro. Se están realizando los llamados del resto del grupo.

**•Grupo de Ecología Acuática. Sede Rocha**

Responsable: Graciela García. Este grupo incluye fondos para 4 Grados 3 y 2 Grados 2. Se aprobó en abril de 2010 y ha comenzado el proceso de llamados.

## **1. PROCESO DE LAS DESIGNACIONES DOCENTES Y NO DOCENTES**

El estado de avance de los cargos docentes, así como de los recursos utilizados en gastos e inversiones durante 2009 y los que se destinarán durante 2010 se desprenden de la tabla adjunta titulada CARGOS-PDU.

Se desprenden algunas conclusiones interesantes. Salvo el nuevo proyecto de Rocha, en todos los demás casos se ha comenzado el proceso de llamados. Se está procediendo también a solicitar y en algunos casos aceptar el ingreso a la DT de los docentes que han ganado los llamados.

A fines de mayo de 2010 se han definido las siguientes situaciones<sup>1</sup>:

- a. Columna Número de docentes asignados por PDU: son los cargos creados para cada proyecto por el CDC.
- b. Columna Número de docentes asignados por los Servicios para radicarse en los PDU: son los cargos financiados por los servicios que se integran al conjunto de docentes de los PDU.
- c. Columna Número de trámites sin inicio: son los cargos que aún no han iniciado el proceso o bien llamados desiertos que deben volver a hacerse.
- d. Columna Número de trámites en curso: son los llamados en alguna parte del proceso de estudio y aprobación de los perfiles y las bases correspondientes, período de apertura de los llamados, actuación de las comisiones asesoras.
- e. Columna Número de docentes designados: son los docentes ya nombrados (tanto por traslado como por llamado).

1 Debe tenerse en cuenta que la suma de las columnas c, d y e no equivale a la suma de a y b: la diferencia en +2 se debe a que hay algunos PDU que en ciertos cargos previó primero la radicación del docente con el grado que tenía en el momento y luego se realizó el llamado a concurso por un grado superior, duplicándose el número de trámites. Esto ocurre en los proyectos del CURE, cuyos responsables son Laura Fornaro y Antonio Lezama.

f. Columna Número de docentes PDU radicados: son los docentes que efectivamente ya están radicados en la sede correspondiente.

Proyecto	Número de docentes asignados por PDU	Número de docentes asignados por los Servicios para radicarse en los PDU	Número de trámites sin inicio	Número de trámites en curso	Número de docentes designados	Número de docentes PDU radicados
Salud	3	0	0	1	2	2
Agroalimentario	10	0	2	3	5	4
	13	0	2	4	7	6
Virología	3	0	0	0	3	3
Biotecnología	1	0	0	1	0	0
Agua	8	0	5	0	3	3
Artes musicales y escénicas	2	0	0	2	0	0
	14	0	5	3	6	6
Sistemas territoriales complejos	5	0	1	4	0	0
Estudios forestales	3	0	1	2	0	0
Estudios de frontera norte	3	0	0	3	0	1
	11	0	2	9	0	1
Manejo costero	7	8	0	5	10	2
Gestión territorial	9	1	0	7	3	3
Ecosistemas acuáticos continentales	7	3	0	1	9	3
Patrimonio costero	3	0	0	3	1	1
RRHH en biodiversidad	5	3	0	2	6	0
Ciencia y tecnología de los materiales	4	0	0	4	1	1
Estudios territoriales	3	0	0	2	1	1
Ecología acuática	6	0	6	0	0	0
Pablo Mora	1	0	0	0	1	1
	45	15	6	24	32	12
<b>TOTALES</b>	<b>83</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>40</b>	<b>45</b>	<b>25</b>

Una primera lectura indica que entre los cargos docentes creados por los PDU (83) y los aportados por los servicios (15), se conforma un número de 98 cargos para el interior. Esto ha dado lugar a que actualmente haya 40 trámites en curso, de los cuales ya se han realizado 45 designaciones y de las mismas se han radicado

efectivamente 25 docentes. Estos 25 docentes llegan a 40, si se suman los 15 docentes radicados desde los Servicios.

Un segundo dato interesante es que varios de estos docentes proceden del exterior. Se trata a veces de uruguayos que retornan y otras de extranjeros que deciden radicarse en Uruguay para participar de este proyecto.

Hasta la fecha los siguientes docentes han recibido Partida de Gastos de Instalación Inicial en el Interior: Diana Domenech, Daniel Strozzi, Rodney Colina, José Vieitez, Alfonso Artigue, Enrique Castiglioni, Emilio Fernández, Laura Fornaro, Antonio Lezama, Carlos Iglesias, Federico Dalmao, Isabel Gadino.

Se encuentran en trámite las partidas de radicación de los docentes recientemente designados. Como también las aspiraciones a Dedicación Total.

Otro dato interesante que muestra la magnitud del proceso de llamados y traslados es la cantidad de dependencias universitarias que participan: Psicología, Medicina, Química, Ingeniería, Agronomía, Ciencias, Escuela Universitaria de Música, Ciencias Sociales, Derecho, Arquitectura, Humanidades y Ciencias de la Educación, Oficinas Centrales. Es importante destacar que las Secciones de Concursos de estas Facultades son las que procesan los llamados en coordinación con la CCI y Personal de Oficinas Centrales.

## **2. ESTADO DE LAS COMPRAS**

Durante el año 2009 se transfirió gran parte de los sueldos correspondientes a los cargos creados y aún no ocupados a gastos e inversiones. Se emplearon en inversiones un total de 18.140.852 pesos. Estos se invirtieron en la creación de condiciones adecuadas a la radicación de los grupos. En el Anexo se detallan las compras realizadas. El proceso de compras fue dificultoso debido a que los recursos disponibles fueron asignados en el tercer tercio del año y hubo que ejecutar una cantidad muy grande de dinero en compras muy variadas (desde un bote y vehículos hasta un microscopio de fuerza atómica, desde muebles hasta libros, desde computadoras hasta probetas). Debemos señalar el enorme esfuerzo desplegado por la Unidad de Apoyo Administrativo de la CCI, por Horacio Carlis, de la CSIC, que apoyó en esta tarea, y de la División Suministros de Oficinas Centrales.

Una parte de los recursos se destinó a realizar algunas obras de interés común para la radicación de los docentes de los PDU y el desarrollo de diversas actividades relacionadas. Al respecto cabe señalar algunas inversiones edilicias y de infraestructura de comunicaciones. Una parte menor de los recursos se destinó a sueldos y partidas de radicación. Una parte muy significativa se destinó a compras relacionadas con las necesidades de los grupos. Parte de los recursos se canalizaron a través de Oficinas Centrales, parte a través de RN y parte a través de Facultad de Ingeniería.

Por último se pudo transferir a 2010 una porción de los recursos a fin de apoyar en particular las inversiones muy cuantiosas necesarias para el Polo Agroalimentario de Paysandú.

En la tabla siguiente se resume la ejecución de los recursos asignados para este fin en

2009<sup>2</sup>:

### **DETALLE POLOS DE DESARROLLO 2009**

<b>ASIGNADO</b>	<b>23.838.000</b>	
OBRAS E INVERSIONES CUR	2.081.900	
OBRAS LABORATORIO CÁRNICO CUT	1.118.417	
OBRAS PROBIDES	1.241.867	
OBRAS MERCADO AGRÍCOLA	650.000	
CONEXIONES SECIU	555.680	
COMPRAS PROYECTOS	10.401.403	Ejecutado Oficinas Centrales
COMPRAS PROYECTOS	712.924	Ejecutado Regional Norte
COMPRAS PROYECTOS	150.000	Ejecutado Ingeniería
VEHÍCULO PROYECTO RIVAS	399.000	
VEHÍCULO PROYECTO ACUÑA	359.000	
VEHÍCULO PROYECTOS ARIM LEZAMA MAZZEO	442.232	
<b>Total Compras e Inversiones</b>		<b>18.112.423</b>
PARTIDAS DE RADICACIÓN	352.482	
SUELDOS 2009	199.225	
SALDO EN ART 542	3.000.000	
SALDO POR PROYECTO 921,2	600.000	
VEHÍCULO CURE	442.232	
Compras fallidas 2009	775.883	
<b>Total triangulaciones</b>		<b>4.818.115</b>
<b>TOTAL APLICACIÓN</b>	<b>23.482.245</b>	
<b>SALDO</b>	<b>355.755</b>	
<b>ESTIMACIÓN AL 04/08/10</b>		

Sobre la tabla anterior cabe indicar lo siguiente. Se contaba con 23.838.000 pesos correspondientes a sueldos de los docentes de los PDU. Se destinaron solo 199.225 pesos a sueldos durante 2009 y poco más de 350 mil pesos a partidas de radicación. Tal como se indicó en la resolución correspondiente del CDC, se convirtió el resto de ese dinero de sueldos a gastos para realizar gastos e inversiones que contribuyeran al proyecto. Una parte del dinero se destinó a realizar adecuaciones edilicias y de infraestructura general (como conexiones a Internet de las sedes), a ello corresponden las primeras filas de la tabla. Un monto sustancial se destinó a realizar compras e inversiones solicitadas por los grupos de los PDU (equipamiento de oficina y de laboratorio, fundamentalmente), las mismas se ejecutaron a través de oficinas centrales, de RN y de la Facultad de Ingeniería. Dentro de dichas inversiones se incluyen tres vehículos. En total se destinó poco más de 18 millones de pesos a compras e inversiones. Se decidió reservar una porción de esos recursos a fin de

<sup>2</sup> La estimación fue realizada con un margen de error de + - 5%, debido a que aún se están entregando compras, los tipos de cambio son estimados a \$ 20 y pueden haber variado a lo largo del año.

poder ejecutarlos más convenientemente en 2010 (en particular debido a que algunas inversiones son muy grandes, como la correspondiente al polo agroalimentario de Paysandú). De esta forma se logró reservar 3.6 millones de pesos. Por último hubo algunos errores: la compra de un vehículo del CURE que debía ser realizada con cargo a otros fondos y compras que por alguna razón no pudieron ser correctamente ejecutadas (por 775.883 pesos). Los recursos correspondientes a estos dos últimos ítems han sido recuperados en el año 2010.

Durante el año 2010 hay menos dinero disponible con este fin en la medida que los cargos se cubren, pero de todas formas se dispone de alrededor de 13 millones de pesos a ser ejecutados. Se está trabajando con mayor tiempo, lo cual permitirá un trabajo más eficaz.

Se ha destinado además una partida especial de 40 millones de pesos para grandes inversiones en infraestructura de investigación en los PDU durante 2010. Con estos recursos se están realizando las siguientes inversiones:

- Apoyar la Creación de un Laboratorio de Espectroscopía en el Polo Agroalimentario y Agroindustrial de Paysandú con 22 millones de pesos con el fin de adquirir los dos equipos solicitados: el RMN y el MS/MS y realizar adecuaciones edilicias.
- Apoyar la creación del primer laboratorio en el Uruguay con nivel de seguridad tipo P3, en la Regional Norte-Salto con 11.7 millones de pesos.
- Apoyar la propuesta Centro de Determinaciones Ambientales en el CURE con un monto de 6.3 millones de pesos con el fin de adquirir los siguientes equipos solicitados, según la lista de prelación presentada:
  - Sistema de espectrofotometría UV-Vis y FTIR.
  - Unidad de bioenergética, compuesta por respirómetros y citómetro de flujo.
  - Accesorios para microscopio de fuerzas atómicas ya adquirido para el CURE.
  - Sistema de espectrometría gamma.

### **3. ESTADO DE LAS INVERSIONES EDILICIAS**

**CURE Maldonado:** 4000 metros cuadrados. Se realizó el concurso para el edificio nuevo. El anteproyecto fue terminado con un ligero atraso. Se experimentó un nuevo procedimiento de licitación, que llamamos "con precio de referencia", en el cual un equipo técnico presupuesta la obra y los oferentes deben competir contra ese precio de referencia. A fines de abril se abrieron los sobres. El viernes 23 de abril se abrieron las ofertas. Se presentaron 11 empresas, de las cuales se descartaron 2 por no cumplir con los requisitos exigidos. Los precios están dentro del entorno de lo propuesto, siendo el más bajo algo inferior al precio testigo. Se ha adjudicado el 26 de Julio la obra.

Se estima el comienzo de la obra para mediados del mes de agosto de 2010 (dependiendo del Tribunal de Cuentas) y condicionado a la Terminación de los trabajos de cimentación. El plazo estimado es de 23 meses. El movimiento de tierra ha comenzado, por convenio con la IMM, en marzo.

Mientras se construye el edificio definitivo se ha habilitado una serie de oficinas en el Mercado Agrícola, en la ruta a San Carlos. Se invirtieron 200.000 pesos en este proyecto, realizado por la Dirección General de Arquitectura y que tiene carácter provisorio. La obra está culminada desde fines de abril. Esta localización tiene limitaciones dadas por su relativo aislamiento y la estrechez de su espacio para el desarrollo de todas las actividades del CURE pero es la solución que se ha encontrado.

*Creemos que tenemos un problema real en este punto: cómo instalar a los docentes del PDU, con sus laboratorios durante el año 2010 y 2011? Si este problema no se resuelve de mejor manera arriesgamos que algunos docentes del PDU deban seguir radicados en Montevideo para continuar su trabajo académico (laboratorio, etc.) lo cual pone en riesgo el buen desarrollo del proyecto global.*

**CURE Rocha:** El proyecto ejecutivo (1800 metros cuadrados) fue realizado por la DGA en estrecho contacto con los docentes que se radicarán. El llamado a licitación bajo modalidad de precio testigo cerró el 21 de Julio. Comienzo de obra estimado: 30.09.2010. Plazo estimado: 15 meses. Mientras tanto se han culminado las obras en PROBIDES para recibir a los docentes del PDU.

**CUR:** Se han construido unos 1200 metros cuadrados inaugurados a fines del 2009. Está en proyecto la ampliación en el fondo que consta de: Salón Multiuso, vivienda para visitantes, laboratorio de campo y parrillero. Costo estimado: \$ 2:300.000. Se realizará una licitación abreviada. Se podría estar empezando la obra en el mes de agosto. Plazo estimado: 5 meses.

Laboratorio de Madera: Área: 150 m<sup>2</sup>. Costo estimado \$1:500.000. No está definido aún el emplazamiento exacto de este edificio, lo cual es importante para definir accesos, movimientos de tierra, platea de cimentación, servicios (UTE, OSE) etc. Se realizó proyecto en sistema prefabricado (tipo Bromyros) similar al utilizado en Tacuarembó. Falta realizar los pliegos y definir cimientos y algunos detalles constructivos.

**CUP:** 1er etapa 600 m<sup>2</sup>. En obra, avance a la fecha 40%. Se realizó la estructura hasta losa sobre planta baja. Hubo atrasos por la Universidad en el pago a la empresa, el acopio que se le debería haber pagado en el 2009 se le pagó fraccionado en el 2010 lo que creó dificultades en el comienzo de la obra. Fecha prevista culminación primera etapa: agosto 2010.

**RN:** No se comenzó aún la obra (presupuesto 2009) sólo le ha entregado a la empresa un monto de \$100.000 que es parte de lo facturado como acopio en el 2009.

## **4. ACTIVIDAD DOCENTES**

### **4.1 Investigación**

Se ha avanzado en la puesta en marcha de los grupos de investigación aprobados dentro de los PDU. No se detallan acá las actividades de investigación en curso.

### **4.2 Enseñanza**

Durante 2010 han comenzado 3 Ciclos Iniciales Optativos en los cuales han participado activamente los siguientes docentes de los PDU. También hay otras tareas de enseñanza en las que han empezado a participar. Algunas de las actividades implican interesantes propuestas de interdisciplinariedad y metodologías de enseñanza.

A continuación una tabla con información recabada a la fecha:

<b>SUI</b>	<b>PDU</b>	<b>DOCENTES</b>	<b>ACTIVIDAD DOCENTE</b>
------------	------------	-----------------	--------------------------



		<b>RADICADOS</b>	
<b>RN</b>	<b>Virología Molecular</b>	<b>Rodney Colina</b>	<b>a. CIO (Ciencias y Tecnologías):</b> - Introducción a la Biología I y II <b>b. Curso de PEDECIBA:</b> - Virosis Emergentes
	<b>Departamento de Aguas</b>	<b>José Vieitez Federico Dalmao Alfonso Artiguez Pancracio Cánepa</b>	<b>a. CIO (Ciencias y Tecnologías):</b> - Cálculo I - Geometría - Álgebra lineal <b>b. Agronomía:</b> - Edafología
<b>CUP</b>	<b>Desarrollo de un núcleo académico en el marco del PRET del Centro Universitario de Paysandú para la consolidación del área Salud Comunitaria</b>	<b>Diana Domenech Daniel Strozzi</b>	<b>a. Medicina, CICLIPA II:</b> - Talleres Clínicos <b>b. Medicina Familiar y Comunitaria</b> (residentes y postgrados): - <b>Ciclo de formación en familia</b> (Paysandú, Tacuarembó y Salto) - <b>Ciclo de formación en familia</b> (Montevideo, Canelones y Florida) <b>c. Ateneos interdepartamentales</b> (Paysandú, Tacuarembó y Salto). <b>d. Cursos de Educación Permanente:</b> - Atención Primaria de Salud: reflexión desde la práctica en el primer nivel de atención - Acercamiento a las Adicciones: Familia y Drogas - Abordaje familiar en las distintas etapas del ciclo vital: instrumentos para el trabajo con familias - Abordaje de la Diabetes Mellitus II desde la perspectiva de APS <b>e. Espacio de formación integral</b> <b>f. Enseñanza vinculada a la asistencia</b> - Policlínica Santa Mónica
<b>CURE</b>	<b>Sin discriminar por proyecto</b>  <b>CIO orientación Ciencias y Tecnologías</b>  <b>CIO orientación Social</b>	<b>Laura Fornaro</b>	Tutor. Comisión Académica. Taller. Cursos: Materiales y desarrollo de la Humanidad. Además propuso Química I y II (no implementados por falta de estudiantes); Radiaciones, Medioambiente y Ser Humano (segundo semestre); Instrumentación (no se dictará porque aún no está provisto el cargo R); Prevención de riesgos en el laboratorio (a distancia), responsable F. Benzo (F. Química)

	<b>Daniel Conde</b>	Comisión Académica. Taller.
	<b>Carlos Iglesias</b>	Tutor. Taller.
	<b>Enrique Castiglioni</b>	Taller.
	<b>Héctor Romero</b>	Biología.
	<b>Carlos Acuña</b>	Taller. Curso: Ciudad y Territorio (se propuso como asignatura anual, pero no llegó al cupo de estudiantes necesarios para instrumentarse).
	<b>José María López Mazz</b>	Curso: Prehistoria del Uruguay.
	<b>Antonio Lezama</b>	Tutor. Comisión Académica. Taller. Cursos: Arqueología y Patrimonio Material (no llegó al cupo necesario para instrumentarse); Gestión Patrimonial (no se dictará porque los cargos necesarios para su implementación que dependen de su proyecto no se han efectivizado) e Introducción a la Antropología.
	<b>Daniel Naya</b>	Comisión Académica. Cursos: Biología.
	<b>Ricardo Cetrulo</b>	Comisión Académica. Taller. Cursos: Epistemología.
	<b>Daniel de Avala</b>	Taller.
	<b>Emilio Fernández</b>	Tutor. Cursos: Metodología de investigación en Ciencias Sociales.
	<b>Pablo Inchausti</b>	Taller.
	<b>Isabel Gadino</b>	Tutora. Taller Ciudad y Territorio.
	<b>Néstor Mazzeo</b>	Taller.
	<b>Franco Texeira</b>	Taller.
	<b>Hugo Inda</b>	Taller. Gestiones por Introducción a la Antropología.
	<b>Matías Arim</b>	Taller. Cursos: Ecología aplicada.
	<b>Mercesa Rivas</b>	Taller.
	<b>Danilo Caillar</b>	Taller.
	<b>Diana Szteren</b>	Taller.
	<b>Ricardo Cetrulo</b>	Coordinador. Cursos: Epistemología.

## **5. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN**

Durante los primeros meses de 2010 se ha avanzado en un número de medidas para mejorar la gestión de este proceso:

a) El CDC asignó 5 millones de pesos cuyo destino será reforzar con funcionarios

administrativos este proceso. Se ha solicitado a la DGP la realización de los llamados correspondientes según la siguiente descripción.

•**Administrativos de ingreso, C7, 40 hs**

- 2 para el Centro Universitario de la Región Este (CURE) sede Rocha, hay candidatos
- 1 para el Centro Universitario de Paysandú (CUP).
- 1 para el Centro Universitario de Rivera (CUR)
- 1 para la Casa Universitaria de Tacuarembó (CUT), ya fue asignado.

•**Técnicos en Administración, B8, 40 hs**

- 1 para el CURE, sede Maldonado.
  - 1 para el CUP
  - 1 para la Sede Montevideo de la CCI
  - 1 para las sedes CUR-CUT, a radicarse en la sede Rivera.
- Están prontas las Bases para el Llamado, elaboradas por el Departamento de Selección de la Dirección General de Personal, a ser aprobadas por la Comisión de Calificaciones y Ascensos para ser enviadas al CED.

•**Contador A 12, 40 hs**

- 1 para el CUP
- Están prontas las Bases para el Llamado, elaboradas por el Departamento de Selección de la Dirección General de Personal, a ser aprobadas por la Comisión de Calificaciones y Ascensos para ser enviadas al CED.

•**Director de Departamento Administrativo C14, 40 hs**

- 1 para el CUR-CUT, a radicarse en la sede Rivera.
- Se propone un Llamado interno en la Universidad dirigido a quienes revisten en el cargo, a ser aprobado por el Plenario de la CCI

•**Jefes administrativos, C12, 40 hs**

- 2 para la Sede Montevideo de la CCI
- Jefe de Compras
- Jefe de Personal

Se ha aprobado ya el traslado de Virginia Pérez al CURE como Secretaria administrativa.

b) Se han definido varios procedimientos administrativos, que se adjuntan como anexos.

## **6. CONSTRUCCIÓN DE LOS CENUR**

Ha comenzado la discusión de una ordenanza que regule los CENUR y por tanto clarifique la forma en que funcionarán los PDU. Esta discusión avanza en base a un proyecto articulado con apoyo de la Dirección General Jurídica.

Paralelamente, en el CURE se ha está ha iniciado el proceso de instalación de un cogobierno provisorio hasta tanto no rija la Ordenanza de los CENURES.

En forma complementaria, algunos docentes de los PDU son representantes de la UdelaR ante otros organismos, y, en un interesante proceso quizás no previsto, están llevando a ellos una visión que contempla más "el interior".

Se ha elaborado un pedido presupuestal que permita dar continuidad a este proceso.

Se anexa.

## **7. CONEXIÓN A LA RED ACADÉMICA URUGUAY**

Al día de hoy los siguientes centros se han conectado a la RAU: RN en Salto, Estación Experimental de San Antonio, EEMAC, CUP, CUR, CUT, Sede Rocha del CURE, Sede Treinta y Tres del CURE y Sede Maldonado del CURE. En el caso de las Sedes Universitarias que dependen de la CCI, se volcó la adjudicación del Proyecto 921.2 del 2009 a cada Sede a este propósito con la anuencia de las Sedes.

Gregory Randall

(con la colaboración de las Unidades Académica y de Apoyo Administrativo de la CCI)

09/08/10